

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	2
1. IDENTIDADE INSTITUCIONAL.....	4
1.1. MISSÃO.....	4
1.2. VISÃO.....	4
1.3. VALORES.....	4
2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	5
2.1. MAPA ESTRATÉGICO DA PÓS-GRADUAÇÃO DO IFCE.....	6
3. INDICADORES E METAS.....	7
4. PORTFÓLIO DE PROJETOS.....	23

APRESENTAÇÃO

É com grande satisfação que apresentamos o planejamento da área de pós-graduação do Instituto Federal do Ceará (IFCE) para o período de 2019 a 2023. Este documento reflete a visão, os objetivos e as estratégias que nortearão o desenvolvimento dos programas de pós-graduação em nossa instituição durante os próximos anos.

Nosso compromisso com a excelência acadêmica e a produção de conhecimento de alta qualidade tem sido a pedra angular do IFCE desde sua fundação. Nossos programas de pós-graduação desempenham um papel fundamental na concretização dessa missão, contribuindo para a formação de profissionais altamente qualificados e para a pesquisa científica e tecnológica que impulsiona o desenvolvimento de nossa região e do país como um todo.

O período de 2019 a 2023 é particularmente importante, pois estamos diante de desafios e oportunidades únicas no cenário da educação e da pesquisa no Brasil. Nossa instituição tem o compromisso de adaptar-se às mudanças em curso e de liderar iniciativas que promovam a inovação, a inclusão e o avanço do conhecimento.

Para isso, delineamos 5 (cinco) diretrizes principais do nosso planejamento:

1. **Expansão Responsável:** estamos comprometidos em expandir nossos programas de pós-graduação de forma responsável, garantindo a qualidade e a sustentabilidade de cada novo curso. Buscaremos novas áreas de conhecimento e parcerias estratégicas que atendam às demandas da sociedade e do mercado de trabalho.
2. **Internacionalização:** promoveremos a internacionalização de nossos programas, incentivando a mobilidade acadêmica de docentes e discentes, estabelecendo parcerias com instituições estrangeiras de renome e fomentando a pesquisa colaborativa em nível global.
3. **Inovação e Tecnologia:** investiremos em infraestrutura e recursos para a pesquisa e a inovação, fortalecendo nossa capacidade de produzir conhecimento que contribua para o desenvolvimento econômico e social de nossa região.
4. **Acessibilidade e Inclusão:** trabalharemos para garantir que nossos programas de pós-graduação sejam acessíveis a todos os estudantes,

independentemente de sua origem socioeconômica, gênero, raça ou condição física. Promoveremos a diversidade e a inclusão em todos os níveis.

5. Avaliação e Qualidade: manteremos um rigoroso processo de avaliação contínua de nossos programas, buscando aprimorar a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão. Adotaremos as melhores práticas em gestão acadêmica.

Este planejamento é o resultado de um esforço conjunto de nossa comunidade acadêmica, envolvendo docentes, discentes, técnicos administrativos e parceiros externos. Agradecemos a todos que contribuíram para a sua elaboração e estamos ansiosos para ver os frutos desse trabalho nos próximos cinco anos.

O IFCE continuará a ser um polo de excelência em educação e pesquisa, e este planejamento nos orientará na realização desse compromisso.

Socorro Braum

Chefe do Departamento de Pós-graduação do IFCE.

1. IDENTIDADE INSTITUCIONAL

A identidade institucional de uma instituição se refere ao conjunto de características, valores, princípios, cultura, missão, visão e imagem que a define perante seu público interno e externo. É uma representação abrangente e distintiva da instituição, que a diferencia de outras organizações e comunica sua identidade de maneira clara e consistente.

Os elementos-chaves que ajudam a definir a identidade institucional, geralmente, se resume na missão, visão e valores. No caso do IFCE, tem-se o seguinte:

1.1. MISSÃO

Produzir, disseminar e aplicar os conhecimentos científicos e tecnológicos na busca de participar integralmente da formação do cidadão, tornando-a mais completa, visando a sua total inserção social, política, cultural e ética.

1.2. VISÃO

Ser referência no ensino, pesquisa, extensão e inovação, visando à transformação social e ao desenvolvimento regional.

1.3. VALORES

Ética – Responsabilidade Social – Respeito – Transparência – Excelência – Cidadania – Humanismo – Liberdade de expressão – Solidariedade – Inovação – Sustentabilidade ambiental.

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos são fundamentais para orientar as ações e esforços relacionados à pós-graduação no IFCE, alinhados a visão de futuro e missão da instituição.

Para o período 2019 a 2023 foram estabelecidos 23 objetivos estratégicos no Plano de Desenvolvimento Institucional do IFCE (PDI), desse total a pós-graduação possui relação direta ou indireta com 10 objetivos, são eles:

- OE 1 - Fortalecer as relações socioproductivas e culturais nos contextos locais e regionais;
- OE 2 - Expandir e fortalecer os programas de pós-graduação;
- OE 3 - Reduzir a evasão discente;
- OE 4 - Preencher as vagas ofertadas;
- OE 5 - Fortalecer as ações no âmbito da acessibilidade e da diversidade étnico racial;
- OE 6 - Expandir e consolidar a pesquisa científica institucional;
- OE 7 - Fortalecer e expandir as ações de internacionalização do IFCE;
- OE 8 - Apoiar a capacitação de servidores do IFCE em cursos de pós-graduação;
- OE 9 - Promover e consolidar a cultura da inovação e da sustentabilidade; e
- OE 10 - Aprimorar a gestão orçamentária e financeira com foco na otimização dos recursos e na transparência.

O progresso de cada objetivo estratégico será acompanhado por meio de indicadores de desempenho, que por sua vez, possui uma meta global, a qual corresponde ao somatório ou a média das metas individuais dos Programas de Pós-graduação *stricto sensu* em funcionamento no IFCE.

Além disso, esse plano apresenta ainda o mapa estratégico da pós-graduação do IFCE. Esse mapa segue a mesma lógica de formulação do mapa estratégico do PDI 2019-23 da instituição, porém de modo simplificado, uma vez que contém apenas 10 objetivos estratégicos.

Por definição, um mapa estratégico é uma representação visual que descreve a estratégia da instituição de maneira clara e simplificada. Ele mostra os objetivos da instituição, como ela planeja alcançá-los e como esses elementos estão conectados.

A seguir apresenta-se o mapa estratégico da pós-graduação do IFCE:

2.1. MAPA ESTRATÉGICO DA PÓS-GRADUAÇÃO DO IFCE



MISSÃO

Produzir, disseminar e aplicar os conhecimentos científicos e tecnológicos na busca de participar integralmente da formação do cidadão, tornando-a mais completa, visando a sua total inserção social, política, cultural e ética.

VISÃO

Ser referência no ensino, pesquisa, extensão e inovação, visando à transformação social e ao desenvolvimento regional.

PERSPECTIVA DOS ALUNOS

Fortalecer as relações socioprodutivas e culturais nos contextos locais e regionais

Expandir e fortalecer os programas de pós-graduação

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

Fortalecer as ações no âmbito da acessibilidade e da diversidade étnico racial

Preencher as vagas ofertadas

Reduzir a evasão discente

Fortalecer e expandir as ações de internacionalização do IFCE

Expandir e consolidar a pesquisa científica institucional

PERSPECTIVA DA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

Promover e consolidar a cultura da inovação e da sustentabilidade

Apoiar a capacitação de servidores do IFCE em cursos de pós-graduação

PERSPECTIVA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Aprimorar a gestão orçamentária e financeira com foco na otimização dos recursos e na transparência

3. INDICADORES E METAS

Os indicadores de desempenho e as metas são ferramentas essenciais para garantir que o planejamento estratégico seja eficaz e que a organização esteja no caminho certo para alcançar os seus objetivos estratégicos. Eles fornecem um quadro claro e mensurável para a tomada de decisões ao longo do processo de implementação da estratégia.

Os indicadores de desempenho são medidas quantitativas ou qualitativas que refletem o desempenho de uma organização em relação a um objetivo estratégico. Eles são essenciais para medir o progresso e avaliar o sucesso do planejamento.

Já as metas são resultados quantificáveis e mensuráveis que a instituição estabelece para alcançar nos próximos cinco anos. As metas fornecem direção e foco para os coordenadores dos programas de pós graduação, definindo expectativas claras sobre o que deve ser alcançado.

O presente modelo de planejamento considera dois tipos de metas: global e individual. Uma meta global é estabelecida para a área de pós-graduação como um todo e o seu alcance depende do desempenho individual dos programas de mestrado e doutorado em funcionamento na instituição. Já uma meta individual é o resultado esperado para um programa de mestrado ou doutorado específico.

Geralmente as metas globais são consolidadas por meio de um somatório ou uma média das metas individuais.

A seguir apresenta-se os indicadores e metas para cada um dos objetivos estratégicos:



OE 1 - Fortalecer as relações socioprodutivas e culturais nos contextos locais e regionais

Indicadores de desempenho: Publicação acadêmica e profissional	Meta Global até 2023*	1830
---	------------------------------	-------------

(*) somatório das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	45
Mestrado em Ciências da Computação	80
Mestrado em Educação Física	50
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	45
Mestrado em Energias Renováveis	400
Mestrado em Telecomunicações	250
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	200
Mestrado em Ensino e Formação Docente	60
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	100
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	400
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	100
Doutorado Acadêmico em Ensino	100

Indicadores de desempenho: Graduados de mestrado (egressos) trabalhando na região em primeiro emprego	Meta Global até 2023*	9,38%
--	------------------------------	--------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	10%
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	-
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	2%
Mestrado em Energias Renováveis	-
Mestrado em Telecomunicações	20%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	30%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	10%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	10%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	-
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	10%
Doutorado Acadêmico em Ensino	30%

Indicadores de desempenho: Graduados de mestrado (egressos) trabalhando na região	Meta Global até 2023*	29,38%
--	------------------------------	---------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	20%
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	50%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	2%
Mestrado em Energias Renováveis	40%
Mestrado em Telecomunicações	40%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	50%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	20%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	20%
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	80%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	20%
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	20%
Doutorado Acadêmico em Ensino	20%



OE 2 - Expandir e fortalecer os programas de pós-graduação

Indicadores de desempenho: Docentes com pós-doutorado	Meta Global até 2023*	12,31%
--	------------------------------	---------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	0%
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	70%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	10%
Mestrado em Energias Renováveis	5%
Mestrado em Telecomunicações	10%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	5%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	10%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	10%
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	10%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	-
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	10%
Doutorado Acadêmico em Ensino	10%



OE 3 - Reduzir a evasão discente

Indicadores de desempenho: Taxa de conclusão em mestrado ou doutorado	Meta Global até 2023*	83,46%
--	------------------------------	---------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	85%
Mestrado em Ciências da Computação	70%
Mestrado em Educação Física	100%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	85%
Mestrado em Energias Renováveis	70%
Mestrado em Telecomunicações	60%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	100%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	100%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	60%
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	80%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	90%
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	85%
Doutorado Acadêmico em Ensino	100%

Indicadores de desempenho: Taxa de formação no prazo	Meta Global até 2023*	75,77%
---	------------------------------	---------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	70%
Mestrado em Ciências da Computação	70%
Mestrado em Educação Física	90%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	70%
Mestrado em Energias Renováveis	70%
Mestrado em Telecomunicações	60%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	80%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	100%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	40%
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	10%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	50%
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	85%
Doutorado Acadêmico em Ensino	100%



OE 4 - Preencher as vagas ofertadas

Indicadores de desempenho: Taxa de preenchimento das vagas ofertadas	Meta Global até 2023*	84,62%
---	------------------------------	---------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	80%
Mestrado em Ciências da Computação	90%
Mestrado em Educação Física	100%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	100%
Mestrado em Energias Renováveis	80%
Mestrado em Telecomunicações	50%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	80%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	80%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	80%
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	100%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	70%
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	90%
Doutorado Acadêmico em Ensino	100%

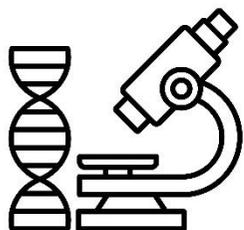


OE 5 - Fortalecer as ações no âmbito da acessibilidade e da diversidade étnico racial

Indicadores de desempenho: Percentual de bolsas destinadas às ações afirmativas	Meta Global até 2023*	26,92%
--	------------------------------	---------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	30%
Mestrado em Ciências da Computação	30%
Mestrado em Educação Física	30%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	30%
Mestrado em Energias Renováveis	30%
Mestrado em Telecomunicações	30%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	30%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	30%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	10%
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	30%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	10%
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	30%
Doutorado Acadêmico em Ensino	30%



OE 6 - Expandir e consolidar a pesquisa científica institucional

Indicadores de desempenho: Publicações de pesquisa bibliográfica em qualis A e B	Meta Global até 2023*	996
---	------------------------------	------------

(*) somatório das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	30
Mestrado em Ciências da Computação	80
Mestrado em Educação Física	40
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	36
Mestrado em Energias Renováveis	200
Mestrado em Telecomunicações	100
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	150
Mestrado em Ensino e Formação Docente	60
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	10
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	40
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	80
Doutorado Acadêmico em Ensino	170

Indicadores de desempenho: Publicações de pesquisa (Produção técnica ou artística)	Meta Global até 2023*	402
---	------------------------------	------------

(*) somatório das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	50
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	8
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	12
Mestrado em Energias Renováveis	50
Mestrado em Telecomunicações	150
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	-
Mestrado em Ensino e Formação Docente	30
Mestrado Profissional em Ensino de Física	12
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	10
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	10
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	20
Doutorado Acadêmico em Ensino	50



OE 7 - Fortalecer e expandir as ações de internacionalização

Indicadores de desempenho: Mobilidade acadêmica*	Meta Global até 2023**	2,92%
---	-------------------------------	--------------

(*) imersiva ou receptiva, presencial ou virtual.

(**) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	2%
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	10%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	10%
Mestrado em Energias Renováveis	10%
Mestrado em Telecomunicações	2%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	-
Mestrado em Ensino e Formação Docente	-
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	2%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	-
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	2%
Doutorado Acadêmico em Ensino	-

Indicadores de desempenho: Publicações conjuntas internacionais	Meta Global até 2023*	5,62%
--	------------------------------	--------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	5%
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	8%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	5%
Mestrado em Energias Renováveis	10%
Mestrado em Telecomunicações	10%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	10%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	5%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	5%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	-
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	5%
Doutorado Acadêmico em Ensino	10%



OE 8 - Apoiar a capacitação de servidores do IFCE em cursos de pós-graduação

Indicadores de desempenho: Percentual de vagas <i>stricto sensu</i> destinadas aos servidores	Meta Global até 2023*	7,69%
--	------------------------------	--------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	-
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	10%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	50%
Mestrado em Energias Renováveis	-
Mestrado em Telecomunicações	-
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	10%
Mestrado em Ensino e Formação Docente	20%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	10%
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	-
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	-
Doutorado Acadêmico em Ensino	-



OE 9 - Promover e consolidar a cultura da inovação e da sustentabilidade

Indicadores de desempenho: Percentual de pesquisas aplicadas entregadas de produto/serviço tecnológico	Meta Global até 2023*	3,85%
---	------------------------------	--------------

(*) média simples das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	10%
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	10%
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	10%
Mestrado em Energias Renováveis	-
Mestrado em Telecomunicações	10%
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	-
Mestrado em Ensino e Formação Docente	10%
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	-
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	-
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	-
Doutorado Acadêmico em Ensino	-



OE 10 - Aprimorar a gestão orçamentária e financeira com foco na otimização dos recursos e na transparência

Indicadores de desempenho: Receita externa de pesquisa*	Meta Global até 2023**	18
--	-------------------------------	-----------

(*) números absolutos de captações.

(*) somatório das metas individuais.

Programas	Meta Individual até 2023
Mestrado em Artes	1
Mestrado em Ciências da Computação	-
Mestrado em Educação Física	1
Mestrado em Educação Profissional e Tecnológica	1
Mestrado em Energias Renováveis	2
Mestrado em Telecomunicações	10
Mestrado em Ensino de Ciência e Matemática	-
Mestrado em Ensino e Formação Docente	-
Mestrado Profissional em Ensino de Física	-
Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia	1
Mestrado em Tecnologia de Alimentos	1
Mestrado em Tecnologia e Gestão Ambiental	1
Doutorado Acadêmico em Ensino	-

Indicadores de desempenho: Percentual de investimento realizado em pós-graduação	Meta Global até 2023*	10%
---	------------------------------	------------

(*) Essa meta é de responsabilidade exclusiva da Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação.

4. PORTFÓLIO DE PROJETOS

