



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ
Av. Dr. Guarani, 317 , - Bairro Jocely Dantas de Andrade Torres - CEP 62042-030 - Sobral - CE - www.ifce.edu.br

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO - TAP

1. INFORMAÇÕES INICIAIS

Título do Projeto: Capacitação de Gestores de ensino

Campus: Sobral

2. APRESENTAÇÃO

2.1. Justificativa do Projeto

No Instituto Federal do Ceará – Campus Sobral, reconhecemos a relevância estratégica dos coordenadores de cursos e dos setores administrativos vinculados à Diretoria de Ensino. Estes profissionais exercem funções fundamentais para a qualidade da formação acadêmica, a gestão eficiente dos recursos e o fortalecimento da missão institucional.

O coordenador de curso, em especial, desempenha papel central na condução pedagógica e administrativa dos cursos, influenciando diretamente o ambiente de ensino-aprendizagem e contribuindo de maneira decisiva para o desenvolvimento institucional. De forma complementar, os coordenadores dos setores administrativos da Diretoria de Ensino atuam no planejamento, acompanhamento e avaliação das ações educacionais, exercendo liderança em processos estruturantes da gestão acadêmica.

Neste contexto, propomos a implementação de um projeto de capacitação voltado à formação de gestores de ensino, com foco nos seguintes públicos:

Coordenadores de curso em exercício;

Coordenadores de setores sistêmicos da Diretoria de Ensino.

Nosso objetivo é contribuir para fortalecer um conjunto de saberes, habilidades e ferramentas práticas que fortaleçam o desempenho desses profissionais, promovendo uma gestão educacional mais eficaz, colaborativa e alinhada às diretrizes institucionais.

A justificativa para este projeto fundamenta-se em três eixos estruturantes:

1. Desenvolvimento Profissional:

A formação contínua proporcionará oportunidades concretas de aprimoramento profissional, fortalecendo competências em gestão acadêmica, liderança pedagógica, tomada de decisão, comunicação institucional e resolução de conflitos.

2. Melhoria da Qualidade Acadêmica:

Gestores bem preparados impactam diretamente na qualificação dos cursos. Através da capacitação, os participantes estarão mais aptos a planejar, implementar e avaliar ações que promovam uma experiência educacional mais eficaz e coerente com os objetivos do campus.

3. Fortalecimento da Gestão Institucional:

A atuação articulada entre coordenadores de curso e coordenadores de setores da Diretoria de Ensino será potencializada, resultando em maior eficiência na alocação de recursos, no acompanhamento de indicadores e no alinhamento das ações pedagógicas às metas estratégicas do campus.

Com esta iniciativa, buscamos não apenas qualificar os profissionais que já desempenham funções estratégicas no ensino, mas também consolidar uma cultura institucional voltada à excelência, à inovação e ao compromisso com a educação pública de qualidade no IFCE - Campus Sobral.

2.2. Alinhamento Estratégico com o PDI 2024-2028

O projeto de capacitação está alinhado aos seguintes temas estratégicos e transversais definidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFCE 2024-2028:

Tema Estratégico: Maximização da Ocupação das Vagas Disponíveis

Contribuição do Projeto: A formação dos coordenadores visa otimizar a gestão de matrículas, uso das vagas e estratégias de divulgação e captação, contribuindo para o preenchimento mais eficaz das ofertas institucionais.

Tema Estratégico: Melhoria dos Indicadores de Eficiência Acadêmica

Contribuição do Projeto: O aprimoramento da atuação dos gestores impacta positivamente na redução de retenção e evasão, melhorando taxas de conclusão e eficiência na condução dos cursos.

Tema Estratégico: Atendimento aos Percentuais Legais de Oferta de Vagas

Contribuição do Projeto: A qualificação dos coordenadores permitirá melhor planejamento das ofertas formativas e alinhamento com os percentuais exigidos por lei, principalmente nos cursos técnicos e licenciaturas.

Tema Estratégico: Melhoria do Desempenho na Avaliação dos Cursos

Contribuição do Projeto: A capacitação proporciona entendimento das dimensões avaliadas pelo INEP/MEC e orienta os gestores quanto à documentação, indicadores e evidências a serem fortalecidos.

Tema Transversal: Assistência Estudantil

Contribuição do Projeto: O módulo específico sobre auxílios e apoio ao estudante capacita os gestores para uma orientação mais efetiva, fortalecendo ações de permanência e sucesso acadêmico.

Tema Transversal: Acessibilidade, Inclusão e Diversidade

Contribuição do Projeto: Ao abordar a educação inclusiva, o curso promove práticas que favorecem o acolhimento e atendimento de estudantes em situação de vulnerabilidade ou com necessidades específicas.

2.3. Escopo do projeto

O presente projeto de capacitação tem como foco o desenvolvimento de competências essenciais para a atuação eficaz na gestão acadêmica, sendo voltado a coordenadores de cursos, professores que almejam assumir essa função e coordenadores de setores sistêmicos vinculados à Diretoria de Ensino do IFCE - Campus Sobral.

O que será entregue (escopo incluído):

Um curso de capacitação com carga horária total de 47 horas, dividido em dois módulos formativos;

Abordagem de temas estratégicos para a gestão acadêmica e pedagógica, incluindo:

Tabela 01 - Temas da formação

Nº	MÓDULO	TEMA	CARGA HORÁRIA (H)
01	I	Liderança educacional	2
02		Círculos de justiça restaurativa e construção de paz	24
03		Gestão de sistemas Educacionais (Q-acadêmico, suap e SEI)	3
04		Educação inclusiva	8
05		Regulamento da organização didática	2
06	II	Processos administrativos	3
07		Auxílio estudantil: Tipos e procedimentos de solicitação	1
08		Projetos pedagógicos de cursos	2
09		Planos de ações anual de cursos (PAAC)	2

Fonte: DIREN – 2025

- Metodologia interativa e prática, com uso de estudos de caso, simulações, debates e atividades em grupo;
- Inclusão de tecnologias educacionais e recursos multimídia;
- Participação de facilitadores experientes, preferencialmente servidores do IFCE;
- Certificação dos participantes com frequência mínima de 75%;
- Formulário de avaliação final para coleta de feedback e medição da efetividade da ação.

O que não está incluído no escopo:

- Formação voltada a servidores fora do escopo da gestão acadêmica (ex: setores administrativos não vinculados à Diretoria de Ensino);
- Desenvolvimento ou revisão de PPCs específicos durante a capacitação;
- Acompanhamento individualizado pós-capacitação;
- Oferecimento de bolsas, diárias ou remuneração extra aos participantes;
- Produção de material didático.

2.4. Partes Interessadas

Patrocinador: Wilton Bezerra de Fraga – Diretor-Geral do IFCE Campus Sobral

Gerente do projeto: Rafael Vitor e Silva – Diretor de Ensino do IFCE Campus Sobral

Equipe do projeto:

- Assistência da diretoria de ensino
- Facilitadores dos temas
- Secretaria de direitos humanos do estado do Ceará

Usuários finais ou Público Alvo:

- Coordenadores de cursos do IFCE – Campus Sobral
- Professores com interesse em atuar na coordenação de cursos
- Coordenadores de setores sistêmicos da Diretoria de Ensino

3. Entregas previstas do projeto

- Curso com 47h de formação divididas em módulos;
- Certificados emitidos;
- Relatório final de execução;
- Formulário de avaliação dos participantes preenchido.

4. ORÇAMENTO DO PROJETO

O projeto contará com recursos financeiros destinados à cobertura de despesas operacionais específicas para viabilizar sua execução. Os valores serão custeados com recursos institucionais, conforme detalhado a seguir:

Despesas previstas:

Diárias para facilitadores com deslocamento

Quantidade: 6 diárias

Valor unitário: R\$ 335,00

Total: R\$ 2.010,00

Coffeebreak para os encontros presenciais

Estimado para atender todos os participantes durante as atividades formativas

Valor estimado: R\$ 1.700,00

Total estimado do orçamento do projeto:

R\$ 3.710,00 (três mil setecentos e dez reais)

Fontes dos recursos:

- Os recursos serão provenientes das seguintes rubricas orçamentárias:
- Capacitação de servidores
- Contrato de eventos institucionais

A gestão e aplicação dos recursos será realizada pela Direção Geral do IFCE – Campus Sobral.

5. DURAÇÃO

O projeto de capacitação terá início em maio de 2025 e conclusão prevista para dezembro de 2025, dentro do ciclo vigente do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024–2028).

6. ANÁLISE DE RISCO

Riscos	Causas	Probabilidade (Alta, média ou baixa)	Impacto (Alta, média ou baixa)	Ações mitigadoras
Baixa adesão dos gestores	Conflito de horários com outras atividades institucionais	Média	Média	Flexibilização da agenda e comunicação antecipada
Atrasos na execução do cronograma	Sobrecarga de trabalho dos facilitadores	Média	Alta	Planejamento prévio com divisão de tarefas
Falta de engajamento dos inscitos	Desinteresse ou percepção de baixa aplicabilidade prática	Baixa	Média	Metodologias ativas, temas relevantes e aplicação prática das atividades

Assinatura do Patrocinador do Projeto

Assinatura do Gerente do Projeto



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Vitor e Silva, Diretor(a) de Ensino**, em 28/04/2025, às 15:31, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wilton Bezerra de Fraga, Diretor-Geral do Campus Sobral**, em 28/04/2025, às 15:47, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **7312688** e o código CRC **7622D34C**.