



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ
Rua Jorge Dumar, 1703 , - Bairro Jardim América - CEP 60410-426 - Fortaleza - CE - www.ifce.edu.br

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO - TAP

1. INFORMAÇÕES INICIAIS

Título do Projeto: Implantação do projeto de Incubadora no Campus

Campus: Aracati

2. APRESENTAÇÃO

2.1. Justificativa do Projeto

A implantação de incubadoras no Campus Aracati visa estimular a cultura empreendedora entre alunos e servidores, apoiar o desenvolvimento de projetos inovadores e fortalecer a conexão com o mercado e as demandas sociais da região. Essa iniciativa está alinhada ao PDI 2024-2028 e ao papel da extensão na promoção de soluções criativas, geração de renda, inclusão social e desenvolvimento territorial. Além disso, contribuirá para:

1. Incentivar a criação de startups, empresas juniores e empreendimentos sociais;
2. Promover ações de formação voltadas ao empreendedorismo e inovação;
3. Estreitar laços com instituições públicas e privadas para apoiar ideias incubadas;
4. Oferecer suporte a projetos com potencial de impacto econômico e social.

Essa proposta responde também à necessidade de fortalecer o ambiente de inovação no Campus, mesmo com limitações de estrutura física e apoio técnico. Por isso, está prevista a utilização inicial de um modelo de incubadora com os recursos e equipamentos existentes.

2.2. Alinhamento Estratégico com o PDI 2024-2028 - Qual objetivo estratégico possui relação direta com o projeto?

- (x) OE-1 Aperfeiçoar o acompanhamento de egressos visando à realimentação dos currículos dos cursos ofertados.
- (x) OE-2 Fortalecer os programas de apoio ao discente a fim de melhorar a permanência e o êxito dos estudantes.
- () OE-3 Ampliar e fortalecer os programas de capacitação, consultoria técnica e divulgação científica oferecidos pelo IFCE, a fim de atender às necessidades da comunidade local e regional.
- (x) OE-4 Expandir as parcerias estratégicas com organizações públicas e privadas para ampliar as oportunidades de inserção no mundo do trabalho.
- (x) OE-5 Implementar programas de integração entre o IFCE e diversos agentes do mundo do trabalho, contemplando o fomento à Economia Criativa, Gestão Social e Economia Solidária.
- () OE-6 Consolidar os programas de assistência estudantil para promover o bem-estar e a inclusão dos estudantes.
- () OE-7 Fortalecer a internacionalização do IFCE, proporcionando um ambiente acadêmico enriquecido pela diversidade cultural, troca de conhecimentos e

oportunidades de colaboração global.

() OE-8 Expandir e fortalecer programas culturais que promovam a diversidade artística, reforçando a infraestrutura e a modernização dos equipamentos voltados a eventos.

() OE-9 Desenvolver currículos atentos às necessidades específicas do público trabalhador, adequando a periodicidade de oferta, turnos e peculiaridades locais.

() OE-10 Elevar a taxa de ocupação das vagas ofertadas, maximizando a utilização dos recursos disponíveis e atraindo um número maior de candidatos nos processos seletivos.

() OE-11 Alinhar a oferta de vagas às exigências legais estabelecidas, garantindo a disponibilidade adequada de vagas para os cursos técnicos, licenciaturas e PROEJA.

() OE-12 Maximizar o desempenho nas avaliações dos cursos superiores (graduação e pós-graduação).

() OE-13 Promover a verticalização acadêmica, estabelecendo conexões eficazes e sinérgicas entre os cursos técnicos, graduação e pós-graduação.

() OE-14 Aperfeiçoar os macroprocessos gerenciais e de suporte com o foco na melhoria da qualidade dos serviços educacionais.

() OE-15 Aperfeiçoar o fluxo processual que envolve a formalização de parceria entre o IFCE e um parceiro externo.

() OE-16 Fortalecer as atividades de pesquisa, priorizando a captação de recursos, a colaboração interdisciplinar e intercampi e ampliando as parcerias com setores da indústria, governo e sociedade.

(x) OE-17 Integrar a extensão de forma efetiva aos currículos acadêmicos, com o propósito de capacitar os estudantes para aplicar o conhecimento em benefício da comunidade.

(x) OE-18 Implementar melhorias contínuas nos processos de trabalho relacionados à extensão acadêmica do IFCE.

(x) OE-19 Estabelecer um ecossistema que apoie a realização de eventos de empreendedorismo e inovação, favoreça a geração de ideias e promova o funcionamento eficaz de incubadoras de empresas.

() OE-20 Estabelecer uma cultura institucional de inclusão, diversidade e acessibilidade no ambiente educacional do IFCE.

(x) OE-21 Implementar soluções sustentáveis em todas as operações institucionais, visando à redução do impacto ambiental e ao uso eficiente dos recursos naturais.

() OE-22 Aprimorar os processos de gestão institucional, promovendo transparência, prestação de contas, compliance e integridade.

(x) OE-23 Fomentar o desenvolvimento contínuo dos servidores, aprimorando as suas competências e habilidades.

(x) OE-24 Estimular os servidores e alunos a explorarem novas ideias e práticas inovadoras, bem como desenvolverem soluções que contribuam para a qualidade das atividades acadêmicas e administrativas.

() OE-25 Aprimorar a alocação de recursos e ampliar a diversificação de receitas.

2.3. Escopo do projeto

2.3.1. O que será entregue

- Diagnóstico das potencialidades empreendedoras do campus;
- Estruturação inicial da incubadora;
- Regulamento interno da incubadora com base no normativo institucional;
- Abertura de chamada para submissão de ideias/projetos (após a implantação);

- Capacitações em empreendedorismo, inovação, sustentabilidade e gestão de negócios;
- Parcerias com instituições de fomento, SEBRAE, empresas e setor público;
- Programa de mentoria com docentes, egressos e profissionais externos;
- Relatórios semestrais de acompanhamento dos projetos incubados.

2.3.1. O que não será entregue

- Construção de local físico exclusivo (não previsto neste projeto);
- Apoio financeiro direto imediato às ideias incubadas (salvo parcerias específicas);

2.4. Partes Interessadas

Patrocinador: Diretor Geral do Campus

Gerente do projeto: Raimundo Valter da Costa Filho

Equipe do projeto: Docentes colaboradores, sendo um servidor docente responsável pela implantação, acompanhamento e ações; apoio de bolsistas de extensão com ou sem fomento, equipe de TI e parceiros externos

Usuários finais ou Público Alvo: Comunidade interna e externa, empreendedores locais, empresas parceiras.

Outras partes envolvidas: Indivíduos, grupos ou organizações que têm um interesse direto ou indireto com empreendedorismo, alinhado a sustentabilidade.

3. Entregas previstas do projeto

Entrega	Descrição
Diagnóstico inicial	Mapeamento de ideias empreendedoras, demandas e infraestrutura local
Capacitações	Oficinas sobre inovação, gestão, pitch, marketing, economia solidária
Regulamento da incubadora	Documento normativo interno com fluxos e critérios de seleção e apoio
Seleção de projetos	Possibilidade de Chamada Pública com edital para inscrição e seleção de ideias (após pleno funcionamento)
Rede de parceiros	Contato com instituições locais para apoio, fomento e mentoria
Relatórios periódicos	Monitoramento dos projetos incubados e das ações da incubadora

4. ORÇAMENTO DO PROJETO

Fontes previstas: Orçamento interno do campus (caso disponível), parcerias com SEBRAE, instituições e empresas locais. Estimativa: 10.000,00

Despesas previstas: Material gráfico, capacitações, consultorias pontuais, bolsas de apoio, infraestrutura básica (salas, internet, mobiliário): 20.000,00

5. DURAÇÃO

Início: 08/2025

Término previsto: 02/2026 (com avaliações trimestrais)

6. ANÁLISE DE RISCO

Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Ação Mitigadora
Inicialmente baixo número de interessados/submissões	Falta de cultura empreendedora no campus	Média	Alta	Realizar campanha de sensibilização e oficinas introdutórias
Falta de apoio técnico e da comunidade interna	Ausência de equipe com expertise na área	Alta	Alta	Estabelecer parcerias com SEBRAE e docentes especialistas
Dificuldade de continuidade	Rotatividade de bolsistas/voluntários e orçamentos	Média	Média	Prospectar parcerias externas e bolsas para projetos
Limitações de infraestrutura	Espaço e equipamentos reduzidos	Alta	Média	Implantação inicial com equipamentos e estrutura disponível
Recursos orçamentários	Sem parceiros externos e redução de orçamento interno	Alta	Alta	Buscar fomento externo, através de parceiros ou fundações de apoio

Assinatura do Patrocinador do Projeto

Assinatura do Gerente do Projeto



Documento assinado eletronicamente por **Mario Wedney de Lima Moreira, Diretor-Geral do IFCE campus Aracati**, em 16/06/2025, às 16:47, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Raimundo Valter Costa Filho**,
Professor do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico, em 16/06/2025, às 19:10,
com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site
https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código
verificador **7539370** e o código CRC **E1C571B1**.

23483.001660/2025-94

7539370v7