



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ  
Av. Desembargador Armando de Sales Louzada, s/n , - Bairro Monsenhor Edson Magalhães - CEP 62580-000 -  
Acaraú - CE - [www.ifce.edu.br](http://www.ifce.edu.br)

## TERMO DE ABERTURA DE PROJETO - TAP

### 1. INFORMAÇÕES INICIAIS

**Título do Projeto:** IFCE Empreende & Inova (Parceria SEBRAE)

**Campus:** Acaraú

### 2. APRESENTAÇÃO

#### 2.1. Justificativa do Projeto

A região do Baixo Acaraú, onde o IFCE Campus Acaraú está inserido, possui um vasto potencial produtivo, notadamente nas áreas marítimo-portuária, pesca, aquicultura e turismo, mas enfrenta desafios persistentes relacionados à capacitação gerencial e à formalização de pequenos negócios. Muitos empreendimentos locais, sejam eles de egressos, alunos ou membros da comunidade, carecem de conhecimento técnico em áreas vitais como planejamento financeiro, marketing digital e acesso a mercados formais. O Campus, como instituição de ensino superior e técnico, tem o dever social de atuar como agente catalisador do desenvolvimento regional, transpondo os muros da sala de aula e levando *expertise* e fomento ao mundo do trabalho.

Essa necessidade é ainda mais premente ao considerarmos as áreas de Economia Criativa e Economia Solidária. A economia criativa local — envolvendo artesanato, gastronomia, manifestações culturais e serviços turísticos inovadores — possui grande potencial de geração de renda, mas frequentemente opera na informalidade e sem estratégias de escalonamento. Paralelamente, a economia solidária, representada por associações e cooperativas de pescadores ou artesãos, precisa de apoio em Gestão Social para garantir a autogestão eficaz e a sustentabilidade dos seus empreendimentos. A parceria com o SEBRAE, reconhecido pela excelência em desenvolvimento de micro e pequenos negócios, é a maneira mais eficiente de suprir essa lacuna, integrando o rigor acadêmico do IFCE com a praticidade e metodologia de mercado do SEBRAE.

Dessa forma, o projeto IFCE Empreende & Inova se justifica como uma resposta direta ao Objetivo Estratégico de implementar programas de integração com o mundo do trabalho. Ao formalizar a cooperação técnica, o IFCE garante a oferta contínua e certificada de capacitações em empreendedorismo, mentorias e apoio à ideação de novos negócios, fortalecendo a cultura empreendedora no *campus* e na comunidade. O resultado esperado é um aumento na taxa de formalização de negócios, melhoria na Gestão Social das entidades locais e, consequentemente, a geração de emprego e renda na região, comprovando o impacto socioeconômico direto da atuação do IFCE Campus Acaraú.

**2.2. Alinhamento Estratégico com o PDI 2024-2028** - Qual objetivo estratégico possui relação direta com o projeto?

- ( ) OE-1 Aperfeiçoar o acompanhamento de egressos visando à realimentação dos currículos dos cursos ofertados.
- ( ) OE-2 Fortalecer os programas de apoio ao discente a fim de melhorar a permanência e o êxito dos estudantes.
- ( ) OE-3 Ampliar e fortalecer os programas de capacitação, consultoria técnica e divulgação científica oferecidos pelo IFCE, a fim de atender às necessidades da comunidade local e regional.
- ( ) OE-4 Expandir as parcerias estratégicas com organizações públicas e privadas para ampliar as oportunidades de inserção no mundo do trabalho.
- ( X ) OE-5 Implementar programas de integração entre o IFCE e diversos agentes do mundo do trabalho, contemplando o fomento à Economia Criativa, Gestão Social e Economia Solidária.**
- ( ) OE-6 Consolidar os programas de assistência estudantil para promover o bem-estar e a inclusão dos estudantes.
- ( ) OE-7 Fortalecer a internacionalização do IFCE, proporcionando um ambiente acadêmico enriquecido pela diversidade cultural, troca de conhecimentos e oportunidades de colaboração global.
- ( ) OE-8 Expandir e fortalecer programas culturais que promovam a diversidade artística, reforçando a infraestrutura e a modernização dos equipamentos voltados a eventos.
- ( ) OE-9 Desenvolver currículos atentos às necessidades específicas do público trabalhador, adequando a periodicidade de oferta, turnos e peculiaridades locais.
- ( ) OE-10 Elevar a taxa de ocupação das vagas ofertadas, maximizando a utilização dos recursos disponíveis e atraindo um número maior de candidatos nos processos seletivos.
- ( ) OE-11 Alinhar a oferta de vagas às exigências legais estabelecidas, garantindo a disponibilidade adequada de vagas para os cursos técnicos, licenciaturas e PROEJA.
- ( ) OE-12 Maximizar o desempenho nas avaliações dos cursos superiores (graduação e pós-graduação).
- ( ) OE-13 Promover a verticalização acadêmica, estabelecendo conexões eficazes e sinérgicas entre os cursos técnicos, graduação e pós-graduação.
- ( ) OE-14 Aperfeiçoar os macroprocessos gerenciais e de suporte com o foco na melhoria da qualidade dos serviços educacionais.
- ( ) OE-15 Aperfeiçoar o fluxo processual que envolve a formalização de parceria entre o IFCE e um parceiro externo.
- ( ) OE-16 Fortalecer as atividades de pesquisa, priorizando a captação de recursos, a colaboração interdisciplinar e intercampi e ampliando as parcerias com setores da indústria, governo e sociedade.
- ( ) OE-17 Integrar a extensão de forma efetiva aos currículos acadêmicos, com o propósito de capacitar os estudantes para aplicar o conhecimento em benefício da comunidade.
- ( ) OE-18 Implementar melhorias contínuas nos processos de trabalho relacionados à extensão acadêmica do IFCE.
- ( ) OE-19 Estabelecer um ecossistema que apoie a realização de eventos de empreendedorismo e inovação, favoreça a geração de ideias e promova o funcionamento eficaz de incubadoras de empresas.
- ( ) OE-20 Estabelecer uma cultura institucional de inclusão, diversidade e acessibilidade no ambiente educacional do IFCE.
- ( ) OE-21 Implementar soluções sustentáveis em todas as operações institucionais, visando à redução do impacto ambiental e ao uso eficiente dos recursos naturais.
- ( ) OE-22 Aprimorar os processos de gestão institucional, promovendo transparência,

prestação de contas, *compliance* e integridade.

( ) OE-23 Fomentar o desenvolvimento contínuo dos servidores, aprimorando as suas competências e habilidades.

( ) OE-24 Estimular os servidores e alunos a explorarem novas ideias e práticas inovadoras, bem como desenvolverem soluções que contribuam para a qualidade das atividades acadêmicas e administrativas.

( ) OE-25 Aprimorar a alocação de recursos e ampliar a diversificação de receitas.

### **2.3. Escopo do projeto**

Formalizar Acordo de Cooperação Técnica entre o IFCE campus Acaraú e o SEBRAE com o objetivo de possibilitar troca de expertises para capacitação dos docentes do campus em empreendedorismo com o intuito de replicar esses conhecimentos em sala de aula e, assim, desenvolver habilidades empreendedoras em nossos docentes e discentes.

#### **Entregáveis:**

##### **O projeto terá como entregáveis principais:**

- Acordo de Cooperação Técnica formalizado.
- Capacitações dos docentes em empreendedorismo.
- Material de apoio e certificação.

##### **O que não será entregue:**

- Financiamento direto.
- Mentoria exclusiva de longo prazo.
- Contratação de Pessoa Física ou Jurídica.

#### **Limites do Projeto**

- A execução das atividades definidas no projeto e as atribuições dos respectivos órgãos estarão delimitada ao Plano de Trabalho, parte integrante do Acordo de Cooperação Técnica.
- Os custos (materiais, divulgação, eventuais deslocamentos etc) serão rigorosamente definidos no Plano de Trabalho.
- As capacitações serão desenvolvidas em formato híbrido, de acordo com o estabelecido no Plano de Trabalho.

#### **CrITÉrios de Sucesso**

- Formalização da parceria.
- Engajamento na capacitação.
- Satisfação dos participantes.

### **2.4. Partes Interessadas**

**Patrocinador:** Diretor-Geral (Rubens Galdino Feijó)

**Gerente do projeto:** Responsável pela CPPE-ACA (Marcela da Silva Melo)

**Equipe do projeto:** departamento de Ensino

**Usuários finais ou Público Alvo:** docentes do campus Acaraú do IFCE.

**Outras partes envolvidas:** coordenadorias de cursos

### 3. Entregas previstas do projeto

- Acordo de Cooperação Técnica formalizado.
- Capacitações dos docentes em empreendedorismo.
- Material de apoio e certificação.

### 4. ORÇAMENTO DO PROJETO

Não se aplica.

### 5. DURAÇÃO

Duração de 12 meses, prorrogável por mais 12 meses, a partir da data de assinatura do Acordo de Cooperação Técnica, planejado para ocorrer até março de 2026.

### 6. ANÁLISE DE RISCO

Riscos	Causas	Probabilidade (Alta, média ou baixa)	Impacto (Alta, média ou baixa)	Ações mitigadoras
Resistência dos docentes em participar	Pouco tempo disponível, dificuldade de conciliar compromissos e crenças.	Alta	Alto	Sensibilização da alta gestão sobre os resultados e impactos e sensibilizar em seguida os docentes.
Atrasos na formalização do ACT	Morosidade em alguns trâmites burocráticos.	Média	Alto	Envolver a Procuradoria Jurídica do IFCE e a gestão do SEBRAE desde o início para agilizar os trâmites burocráticos.

Rubens Galdino Feijó

**Assinatura do Patrocinador do Projeto**

Marcela da Silva Melo  
**Assinatura do Gerente do Projeto**



Documento assinado eletronicamente por **Marcela da Silva Melo, Assistente em Administração**, em 01/12/2025, às 19:52, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rubens Galdino Feijo, Diretor-Geral do Campus Acaraú**, em 01/12/2025, às 20:15, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **8197107** e o código CRC **7258039A**.

2323264.000003/2025-19

8197107v1