



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ
Rod. Iguatu Varzea Alegre, km 05 s/n KM 05, - Bairro Vila Cajazeiras - CEP 63500-000 - Iguatu - CE -
www.ifce.edu.br

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO - TAP

1. INFORMAÇÕES INICIAIS

Título do Projeto: Conselho de Classe humanizado e participativo.

Campus: Iguatu

2. APRESENTAÇÃO

2.1. Justificativa do Projeto

O Conselho de Classe constitui-se como um instrumento fundamental na consolidação da gestão democrática e participativa no ambiente escolar, ao promover o diálogo entre docentes, Coordenação Técnico-Pedagógica, Departamento de Ensino, profissionais do Departamento de Assistência Estudantil e representantes estudantis. Trata-se de um espaço privilegiado de escuta, análise e tomada de decisões coletivas acerca do processo de ensino-aprendizagem.

Entretanto, observa-se que, em muitas realidades, o Conselho de Classe tem sido reduzido a um procedimento meramente burocrático, centrado na apresentação de notas, índices e resultados quantitativos. Essa prática esvazia sua função pedagógica e reflexiva, limitando a discussão a dados numéricos e desconsiderando as múltiplas dimensões que atravessam o percurso formativo dos estudantes, como aspectos sociais, emocionais, familiares e institucionais.

Diante desse cenário, torna-se imprescindível ressignificar o Conselho de Classe como um espaço efetivo de análise crítica e construção coletiva de estratégias pedagógicas. É necessário fortalecer seu caráter formativo, garantindo que as reuniões sejam orientadas pelo diálogo, pela escuta qualificada e pelo compromisso com a aprendizagem e o desenvolvimento integral dos estudantes. Assim, o Conselho deixa de ser apenas um momento de registro e validação de resultados para assumir seu papel como instância de reflexão, intervenção e transformação da prática educativa.

Quando compreendido como espaço de acolhimento e de planejamento estratégico pedagógico, o Conselho de Classe possibilita um olhar sensível sobre as trajetórias individuais, identificando dificuldades, potencialidades e fatores de risco que podem comprometer a permanência e o êxito escolar. Esse olhar atento e humanizado constitui-se como elemento essencial na prevenção da evasão, pois promove ações concretas, articuladas e preventivas, reafirmando o compromisso da escola com a permanência e o sucesso de todos os estudantes.

2.2. Alinhamento Estratégico com o PDI 2024-2028 - Qual objetivo estratégico possui relação direta com o projeto?

() OE-1 Aperfeiçoar o acompanhamento de egressos visando à realimentação dos

currículos dos cursos ofertados.

(x) OE-2 Fortalecer os programas de apoio ao discente a fim de melhorar a permanência e o êxito dos estudantes.

() OE-3 Ampliar e fortalecer os programas de capacitação, consultoria técnica e divulgação científica oferecidos pelo IFCE, a fim de atender às necessidades da comunidade local e regional.

() OE-4 Expandir as parcerias estratégicas com organizações públicas e privadas para ampliar as oportunidades de inserção no mundo do trabalho.

() OE-5 Implementar programas de integração entre o IFCE e diversos agentes do mundo do trabalho, contemplando o fomento à Economia Criativa, Gestão Social e Economia Solidária.

() OE-6 Consolidar os programas de assistência estudantil para promover o bem-estar e a inclusão dos estudantes.

() OE-7 Fortalecer a internacionalização do IFCE, proporcionando um ambiente acadêmico enriquecido pela diversidade cultural, troca de conhecimentos e oportunidades de colaboração global.

() OE-8 Expandir e fortalecer programas culturais que promovam a diversidade artística, reforçando a infraestrutura e a modernização dos equipamentos voltados a eventos.

() OE-9 Desenvolver currículos atentos às necessidades específicas do público trabalhador, adequando a periodicidade de oferta, turnos e peculiaridades locais.

() OE-10 Elevar a taxa de ocupação das vagas ofertadas, maximizando a utilização dos recursos disponíveis e atraindo um número maior de candidatos nos processos seletivos.

() OE-11 Alinhar a oferta de vagas às exigências legais estabelecidas, garantindo a disponibilidade adequada de vagas para os cursos técnicos, licenciaturas e PROEJA.

() OE-12 Maximizar o desempenho nas avaliações dos cursos superiores (graduação e pós-graduação).

() OE-13 Promover a verticalização acadêmica, estabelecendo conexões eficazes e sinérgicas entre os cursos técnicos, graduação e pós-graduação.

() OE-14 Aperfeiçoar os macroprocessos gerenciais e de suporte com o foco na melhoria da qualidade dos serviços educacionais.

() OE-15 Aperfeiçoar o fluxo processual que envolve a formalização de parceria entre o IFCE e um parceiro externo.

() OE-16 Fortalecer as atividades de pesquisa, priorizando a captação de recursos, a colaboração interdisciplinar e intercampi e ampliando as parcerias com setores da indústria, governo e sociedade.

() OE-17 Integrar a extensão de forma efetiva aos currículos acadêmicos, com o propósito de capacitar os estudantes para aplicar o conhecimento em benefício da comunidade.

() OE-18 Implementar melhorias contínuas nos processos de trabalho relacionados à extensão acadêmica do IFCE.

() OE-19 Estabelecer um ecossistema que apoie a realização de eventos de empreendedorismo e inovação, favoreça a geração de ideias e promova o funcionamento eficaz de incubadoras de empresas.

() OE-20 Estabelecer uma cultura institucional de inclusão, diversidade e acessibilidade no ambiente educacional do IFCE.

() OE-21 Implementar soluções sustentáveis em todas as operações institucionais, visando à redução do impacto ambiental e ao uso eficiente dos recursos naturais.

() OE-22 Aprimorar os processos de gestão institucional, promovendo transparência, prestação de contas, compliance e integridade.

() OE-23 Fomentar o desenvolvimento contínuo dos servidores, aprimorando as suas competências e habilidades.

() OE-24 Estimular os servidores e alunos a explorarem novas ideias e práticas

inovadoras, bem como desenvolverem soluções que contribuam para a qualidade das atividades acadêmicas e administrativas.

() OE-25 Aprimorar a alocação de recursos e ampliar a diversificação de receitas.

2.3. Escopo do projeto

- Transformar o conselho de classe em uma instância de diagnóstico coletivo e proposição de intervenções pedagógicas humanizadas;
- Identificar lacunas de aprendizagem que fogem ao controle dos estudantes;
- Promover a articulação entre docentes, DE, DAE e CTP

2.4.

Partes **Interessadas**

Patrocinador: Márcia Leyla de Freitas Macêdo Felipe

Gerente do projeto: Silvelena Alves de Araújo Oliveira

Equipe do projeto: CTP, DAE, DE, Coordenadores de Cursos, Coordenador dos Cursos Técnicos e Básicos.

Usuários finais ou Público Alvo: Docentes e discentes

Outras partes envolvidas: CCA, Assistente de alunos

3. Entregas previstas do projeto

Escolha dos discentes representantes de turmas

Formação dos representantes discentes sobre o seu papel no Conselho de classe;

Formação dos docentes sobre o seu papel no Conselho de classe;

Escolha dos docentes representantes de turmas

Escuta ativa das demandas pedagógicas;

Diálogo e participação efetiva.

4. ORÇAMENTO DO PROJETO

Sem custos

5. DURAÇÃO

02/03/2026 à 24/01/2027

6. ANÁLISE DE RISCO

Riscos	Causas	Probabilidade (Alta, média ou baixa)	Impacto (Alta, média ou baixa)	Ações mitigadoras
Atrasos de execução das etapas	Dificuldade de sensibilização dos participantes	Média	Alto	Diálogo contínua com a equipe do projeto

Márcia Leyla de Freitas Macêdo Felipe

Assinatura do Patrocinador do Projeto

Silvelena Alves de Araújo Oliveira

Assinatura do Gerente do Projeto



Documento assinado eletronicamente por **Marcia Leyla de Freitas Macedo Felipe, Diretor(a) de Ensino**, em 04/03/2026, às 12:45, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Silvelena Alves de Araujo Oliveira, Técnica em Assuntos Educacionais**, em 04/03/2026, às 12:56, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **8499835** e o código CRC **FEE9AE77**.