



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ
Av. Parque Central, S/N , - Bairro Distrito Industrial I - CEP 61939-140 - Maracanaú - CE - www.ifce.edu.br

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO - TAP

1. INFORMAÇÕES INICIAIS

Título do Projeto: Aprimorar o Planejamento Estratégico e a Transparência na Gestão do Campus

Campus: Maracanaú

2. APRESENTAÇÃO

2.1. Justificativa do Projeto

Uma governança sólida é fundamental para a eficácia da administração pública e para a promoção da equidade na distribuição de recursos. Ao melhorar a transparência das ações, indicadores de desempenho e a divulgação de informações relevantes, o campus poderá promover uma cultura de accountability, assegurando que a gestão esteja alinhada com as necessidades e expectativas da comunidade.

2.2. Alinhamento Estratégico com o PDI 2024-2028 - Qual objetivo estratégico possui relação direta com o projeto?

- () OE-1 Aperfeiçoar o acompanhamento de egressos visando à realimentação dos currículos dos cursos ofertados.
- () OE-2 Fortalecer os programas de apoio ao discente a fim de melhorar a permanência e o êxito dos estudantes.
- () OE-3 Ampliar e fortalecer os programas de capacitação, consultoria técnica e divulgação científica oferecidos pelo IFCE, a fim de atender às necessidades da comunidade local e regional.
- () OE-4 Expandir as parcerias estratégicas com organizações públicas e privadas para ampliar as oportunidades de inserção no mundo do trabalho.
- () OE-5 Implementar programas de integração entre o IFCE e diversos agentes do mundo do trabalho, contemplando o fomento à Economia Criativa, Gestão Social e Economia Solidária.
- () OE-6 Consolidar os programas de assistência estudantil para promover o bem-estar e a inclusão dos estudantes.
- () OE-7 Fortalecer a internacionalização do IFCE, proporcionando um ambiente acadêmico enriquecido pela diversidade cultural, troca de conhecimentos e oportunidades de colaboração global.
- () OE-8 Expandir e fortalecer programas culturais que promovam a diversidade artística, reforçando a infraestrutura e a modernização dos equipamentos voltados a eventos.
- () OE-9 Desenvolver currículos atentos às necessidades específicas do público trabalhador, adequando a periodicidade de oferta, turnos e peculiaridades locais.
- () OE-10 Elevar a taxa de ocupação das vagas ofertadas, maximizando a utilização dos recursos disponíveis e atraindo um número maior de candidatos nos processos

seletivos.

- () OE-11 Alinhar a oferta de vagas às exigências legais estabelecidas, garantindo a disponibilidade adequada de vagas para os cursos técnicos, licenciaturas e PROEJA.
- () OE-12 Maximizar o desempenho nas avaliações dos cursos superiores (graduação e pós-graduação).
- () OE-13 Promover a verticalização acadêmica, estabelecendo conexões eficazes e sinérgicas entre os cursos técnicos, graduação e pós-graduação.
- (x) OE-14 Aperfeiçoar os macroprocessos gerenciais e de suporte com o foco na melhoria da qualidade dos serviços educacionais.
- () OE-15 Aperfeiçoar o fluxo processual que envolve a formalização de parceria entre o IFCE e um parceiro externo.
- () OE-16 Fortalecer as atividades de pesquisa, priorizando a captação de recursos, a colaboração interdisciplinar e intercampi e ampliando as parcerias com setores da indústria, governo e sociedade.
- () OE-17 Integrar a extensão de forma efetiva aos currículos acadêmicos, com o propósito de capacitar os estudantes para aplicar o conhecimento em benefício da comunidade.
- () OE-18 Implementar melhorias contínuas nos processos de trabalho relacionados à extensão acadêmica do IFCE.
- () OE-19 Estabelecer um ecossistema que apoie a realização de eventos de empreendedorismo e inovação, favoreça a geração de ideias e promova o funcionamento eficaz de incubadoras de empresas.
- () OE-20 Estabelecer uma cultura institucional de inclusão, diversidade e acessibilidade no ambiente educacional do IFCE.
- () OE-21 Implementar soluções sustentáveis em todas as operações institucionais, visando à redução do impacto ambiental e ao uso eficiente dos recursos naturais.
- (x) OE-22 Aprimorar os processos de gestão institucional, promovendo transparência, prestação de contas, compliance e integridade.
- (x) OE-23 Fomentar o desenvolvimento contínuo dos servidores, aprimorando as suas competências e habilidades.
- () OE-24 Estimular os servidores e alunos a explorarem novas ideias e práticas inovadoras, bem como desenvolverem soluções que contribuam para a qualidade das atividades acadêmicas e administrativas.
- (x) OE-25 Aprimorar a alocação de recursos e ampliar a diversificação de receitas.

2.3. Escopo do projeto

O projeto contempla a elaboração e implementação de um Plano de Ação de Governança para o IFCE Campus Maracanaú, com foco no aprimoramento do planejamento institucional, no fortalecimento da transparência, na melhoria da comunicação com a comunidade acadêmica e na disponibilização de informações relevantes sobre orçamento, indicadores, ações e decisões estratégicas.

Serão entregues ações voltadas à revisão do planejamento estratégico, definição e divulgação de indicadores de desempenho, criação de mecanismos de transparência, elaboração de relatórios, divulgação de informações orçamentárias e realização de ações de sensibilização junto à comunidade acadêmica.

Não fazem parte do escopo deste projeto alterações na estrutura organizacional do campus, criação de novos setores, contratação de pessoal ou execução de obras e serviços de engenharia. O projeto limita-se à proposição, organização, implementação e acompanhamento de práticas de governança, transparência e comunicação institucional.

2.4. Partes Interessadas

Patrocinador: Professora **Rossana Barros Silveira**, Diretora-Geral do IFCE Campus Maracanaú, responsável pelo apoio institucional, pelo estabelecimento das diretrizes gerais do projeto, pela articulação com os setores envolvidos e pela viabilização dos recursos humanos, materiais e financeiros necessários à execução das ações, conforme disponibilidade orçamentária e prioridades institucionais do campus.

Gerente do projeto: Rosângela Campos dos Anjos, responsável pelo planejamento, organização, acompanhamento e monitoramento das ações previstas no projeto, bem como pelo registro das etapas e subtarefas no sistema Gestão IFCE, em articulação com a Direção-Geral e os setores envolvidos.

Equipe do projeto: Representantes da Direção-Geral, Gabinete do Campus, Diretoria de Administração e Planejamento, Diretoria de Ensino, Departamento de Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação e Extensão, Comunicação Social, Coordenações de Curso e demais setores estratégicos do campus, conforme necessidade.

Usuários finais ou Público Alvo: Comunidade acadêmica do IFCE Campus Maracanaú, incluindo estudantes, docentes, técnicos administrativos, gestores e sociedade em geral.

Outras partes envolvidas: Reitoria do IFCE, Pró-Reitorias, AUDIN, Diretoria de Desenvolvimento Institucional, comunidade externa, parceiros institucionais, fornecedores e demais instituições interessadas nas ações de transparência, governança e integridade pública.

3. Entregas previstas do projeto

- Diagnóstico das práticas atuais de governança e transparência do campus;
- Revisão do planejamento estratégico, com definição de metas, responsáveis e prazos;
- Acompanhamento da implementação do Plano de Trabalho da Direção-Geral, com monitoramento das ações propostas, avaliação dos avanços alcançados e registro periódico dos resultados, em alinhamento ao planejamento estratégico e às demandas institucionais do Campus Maracanaú;
- Indicadores de desempenho relacionados à execução orçamentária, ações institucionais e resultados alcançados;
- Implementação do Programa de Gestão da Qualidade, com mapeamento de processos e definição de procedimentos operacionais padronizados;
- Reuniões periódicas de apresentação de resultados à comunidade;
- Monitoramento semestral das ações e ajustes no plano, quando necessário.

4. ORÇAMENTO DO PROJETO

O projeto utilizará, prioritariamente, recursos orçamentários próprios do Campus Maracanaú, especialmente de custeio, podendo contar também com apoio institucional da Reitoria e de outras unidades do IFCE.

A previsão inicial de despesas contempla:

Capacitação de servidores em governança, transparência, integridade e gestão pública: R\$ 5.000,00;

Apoio técnico, ferramentas digitais e eventuais serviços de comunicação

institucional: R\$ 500,00.

Valor estimado total: R\$ 5.500,00.

5. DURAÇÃO

O projeto terá duração prevista dentro do período de vigência do PDI 2024-2028.

Início previsto: 2º semestre de 2026.

Conclusão prevista: dezembro de 2028.

A implementação ocorrerá de forma gradual, com diagnóstico e planejamento no início do projeto, execução das ações a partir do segundo semestre de 2026 e avaliação periódica a cada seis meses, com possibilidade de ajustes conforme as necessidades institucionais.

6. ANÁLISE DE RISCO

Riscos	Causas	Probabilidade (Alta, média ou baixa)	Impacto (Alta, média ou baixa)	Ações mitigadoras
Baixa adesão da comunidade acadêmica	Falta de engajamento, desconhecimento sobre o projeto ou pouca participação nas consultas	Média	Alto	Realizar campanhas de sensibilização, divulgar amplamente as ações e promover espaços de escuta e participação
Atraso na implementação das ações	Sobrecarga das equipes, limitações administrativas ou dificuldade de articulação entre setores	Média	Médio	Definir cronograma realista, responsáveis por cada ação e reuniões periódicas de acompanhamento.
Dificuldade na obtenção e organização dos dados	Informações dispersas em diferentes setores ou ausência de padronização dos indicadores	Média	Alto	Estabelecer fluxo de coleta de dados, padronizar informações e envolver os setores responsáveis desde o início

Limitação orçamentária	Restrição de recursos de custeio ou ausência de dotação específica para algumas ações	Média	Médio	Priorizar ações de baixo custo, utilizar ferramentas institucionais já existentes e buscar apoio da Reitoria.
Descontinuidade das ações ao longo do tempo	Mudanças de gestão, alteração de prioridades ou ausência de institucionalização do plano	Baixo	Alto	Formalizar o plano, registrar responsabilidades e incluir as ações no planejamento institucional do campus.
Informações divulgadas de forma pouco acessível	Linguagem excessivamente técnica ou formato pouco compreensível para a comunidade	Média	Médio	Produzir materiais simplificados, infográficos e relatórios com linguagem clara e objetiva

ROSSANA BARROS SILVEIRA

Assinatura do Patrocinador do Projeto

ROSANGELA CAMPOS DOS ANJOS

Assinatura do Gerente do Projeto



Documento assinado eletronicamente por **Rossana Barros Silveira, Diretor-Geral do Campus Maracanaú**, em 06/07/2026, às 16:40, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rosangela Campos dos Anjos, Chefe do Departamento de Administração e Planejamento**, em 07/07/2026, às 09:13, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **8968100** e o código CRC **BDE3601E**.