



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ
Av. Parque Central, S/N , - Bairro Distrito Industrial I - CEP 61939-140 - Maracanaú - CE - www.ifce.edu.br

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO - TAP

1. INFORMAÇÕES INICIAIS

Título do Projeto: Fortalecimento da Verticalização Acadêmica e da Oferta de Cursos no IFCE Campus Maracanaú

Campus: Maracanaú

2. APRESENTAÇÃO

2.1. Justificativa do Projeto

A verticalização é um princípio central dos Institutos Federais, conforme previsto na Lei Nº 11.892/2008. Ela permite que os estudantes trilhem um caminho educacional contínuo, iniciando com a formação técnica e podendo avançar para níveis superiores sem a necessidade de buscar outras instituições. Esse modelo promove maior coesão na formação dos alunos, facilita a criação de projetos interdisciplinares, e fortalece a pesquisa e a extensão como complementos essenciais ao ensino. No Campus Maracanaú, a promoção da verticalização da oferta de cursos é uma oportunidade de potencializar a inserção dos estudantes no mercado de trabalho e sua preparação para os desafios socioeconômicos da região e do país.

2.2. Alinhamento Estratégico com o PDI 2024-2028 - Qual objetivo estratégico possui relação direta com o projeto?

- () OE-1 Aperfeiçoar o acompanhamento de egressos visando à realimentação dos currículos dos cursos ofertados.
- () OE-2 Fortalecer os programas de apoio ao discente a fim de melhorar a permanência e o êxito dos estudantes.
- () OE-3 Ampliar e fortalecer os programas de capacitação, consultoria técnica e divulgação científica oferecidos pelo IFCE, a fim de atender às necessidades da comunidade local e regional.
- () OE-4 Expandir as parcerias estratégicas com organizações públicas e privadas para ampliar as oportunidades de inserção no mundo do trabalho.
- () OE-5 Implementar programas de integração entre o IFCE e diversos agentes do mundo do trabalho, contemplando o fomento à Economia Criativa, Gestão Social e Economia Solidária.
- () OE-6 Consolidar os programas de assistência estudantil para promover o bem-estar e a inclusão dos estudantes.
- () OE-7 Fortalecer a internacionalização do IFCE, proporcionando um ambiente acadêmico enriquecido pela diversidade cultural, troca de conhecimentos e oportunidades de colaboração global.
- () OE-8 Expandir e fortalecer programas culturais que promovam a diversidade artística, reforçando a infraestrutura e a modernização dos equipamentos voltados a

eventos.

(x) OE-9 Desenvolver currículos atentos às necessidades específicas do público trabalhador, adequando a periodicidade de oferta, turnos e peculiaridades locais.

(x) OE-10 Elevar a taxa de ocupação das vagas ofertadas, maximizando a utilização dos recursos disponíveis e atraindo um número maior de candidatos nos processos seletivos.

() OE-11 Alinhar a oferta de vagas às exigências legais estabelecidas, garantindo a disponibilidade adequada de vagas para os cursos técnicos, licenciaturas e PROEJA.

() OE-12 Maximizar o desempenho nas avaliações dos cursos superiores (graduação e pós-graduação).

(x) OE-13 Promover a verticalização acadêmica, estabelecendo conexões eficazes e sinérgicas entre os cursos técnicos, graduação e pós-graduação.

() OE-14 Aperfeiçoar os macroprocessos gerenciais e de suporte com o foco na melhoria da qualidade dos serviços educacionais.

() OE-15 Aperfeiçoar o fluxo processual que envolve a formalização de parceria entre o IFCE e um parceiro externo.

() OE-16 Fortalecer as atividades de pesquisa, priorizando a captação de recursos, a colaboração interdisciplinar e intercampi e ampliando as parcerias com setores da indústria, governo e sociedade.

() OE-17 Integrar a extensão de forma efetiva aos currículos acadêmicos, com o propósito de capacitar os estudantes para aplicar o conhecimento em benefício da comunidade.

() OE-18 Implementar melhorias contínuas nos processos de trabalho relacionados à extensão acadêmica do IFCE.

() OE-19 Estabelecer um ecossistema que apoie a realização de eventos de empreendedorismo e inovação, favoreça a geração de ideias e promova o funcionamento eficaz de incubadoras de empresas.

() OE-20 Estabelecer uma cultura institucional de inclusão, diversidade e acessibilidade no ambiente educacional do IFCE.

() OE-21 Implementar soluções sustentáveis em todas as operações institucionais, visando à redução do impacto ambiental e ao uso eficiente dos recursos naturais.

() OE-22 Aprimorar os processos de gestão institucional, promovendo transparência, prestação de contas, compliance e integridade.

() OE-23 Fomentar o desenvolvimento contínuo dos servidores, aprimorando as suas competências e habilidades.

() OE-24 Estimular os servidores e alunos a explorarem novas ideias e práticas inovadoras, bem como desenvolverem soluções que contribuam para a qualidade das atividades acadêmicas e administrativas.

() OE-25 Aprimorar a alocação de recursos e ampliar a diversificação de receitas.

2.3. Escopo do projeto

O projeto contempla o planejamento e a implementação de ações voltadas à promoção da verticalização da oferta de cursos no IFCE Campus Maracanaú, integrando os níveis técnico, de graduação e de pós-graduação, com foco na continuidade educacional, na permanência dos estudantes e no atendimento às demandas regionais e nacionais.

Estão incluídas no escopo do projeto as ações de diagnóstico da oferta atual de cursos, identificação de áreas com potencial de verticalização, articulação curricular entre diferentes níveis de ensino, incentivo à criação de novos cursos técnicos, fortalecimento de projetos integrados de ensino, pesquisa e extensão, além de ações de divulgação e orientação acadêmica aos estudantes.

Não fazem parte do escopo deste projeto a criação imediata de cursos

sem a devida análise institucional, a alteração automática das matrizes curriculares vigentes, a contratação direta de servidores, a realização de obras ou reformas estruturais, nem a implantação de cursos sem observância dos fluxos, estudos, autorizações e aprovações exigidos pelas instâncias competentes do IFCE e pelos órgãos reguladores.

2.4. Partes Interessadas

Patrocinador: Rossana Barros Silveira, Diretora-Geral do IFCE Campus Maracanaú, responsável pelo apoio institucional, pelo estabelecimento das diretrizes gerais do projeto, pela articulação com os setores envolvidos e pela viabilização dos recursos humanos, materiais e financeiros necessários, conforme disponibilidade orçamentária e prioridades institucionais do campus.

Gerente do projeto: Erika da Justa Rocha Teixeira, responsável pelo planejamento, organização, acompanhamento e monitoramento das ações previstas, bem como pela articulação entre os setores envolvidos e pelo registro das etapas e subtarefas no sistema Gestão IFCE;

Equipe do projeto: Diretoria de Ensino, Departamento de Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação e Extensão, coordenações de cursos técnicos, de graduação e de pós-graduação, Núcleo Docente Estruturante, colegiados de curso, Coordenação Técnico-Pedagógica, Comunicação Social e demais servidores designados conforme a necessidade.

Usuários finais ou Público Alvo: Estudantes dos cursos técnicos, de graduação e de pós-graduação do IFCE Campus Maracanaú; egressos; estudantes de escolas públicas e privadas da região; servidores docentes e técnico-administrativos; além da comunidade externa interessada em percursos formativos integrados.

Outras partes envolvidas: Reitoria do IFCE, Pró-Reitoria de Ensino, Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação, Pró-Reitoria de Extensão, SETEC/MEC, CAPES, conselhos e órgãos reguladores da educação, empresas, instituições públicas e privadas, organizações sociais, escolas da região, setor produtivo, parlamentares e demais parceiros institucionais.

3. Entregas previstas do projeto

- Diagnóstico da oferta atual de cursos técnicos, de graduação e de pós-graduação do Campus Maracanaú;
- Revisão e atualização do Estudo de Potencialidade do Campus Maracanaú, com identificação das áreas estratégicas com potencial de verticalização da oferta de cursos;
- Identificação de possibilidades de articulação entre cursos técnicos, graduações e pós-graduações;
- Alteração dos cursos técnicos concomitantes em Meio Ambiente e Automação Industrial para cursos técnicos subsequentes, fortalecendo a verticalização da oferta e a articulação com os cursos de graduação existentes no campus;
- Criação do curso técnico subsequente em Desenvolvimento de Sistemas e do curso técnico integrado em Informática, ampliando as possibilidades de formação profissional na área de tecnologia da informação e fortalecendo a verticalização da oferta de cursos no Campus Maracanaú;

- Criação do curso técnico integrado em Biotecnologia, com vistas à ampliação da oferta de cursos técnicos integrados no Campus Maracanaú, ao fortalecimento da verticalização acadêmica e ao atendimento às demandas formativas em áreas estratégicas relacionadas à biotecnologia, meio ambiente, sustentabilidade, inovação e desenvolvimento regional;
- Alteração do horário de oferta do curso de Engenharia Ambiental e Sanitária para o turno noturno, com vistas a ampliar o acesso, favorecer a permanência estudantil e atender às demandas do público trabalhador;
- Submissão da proposta de criação do Doutorado em Energias Renováveis, com vistas ao fortalecimento da verticalização acadêmica, da pesquisa aplicada, da inovação tecnológica e da consolidação da pós-graduação no Campus Maracanaú.
- Formação de grupos de trabalho para discussão da articulação curricular entre os diferentes níveis de ensino;
- Ações de divulgação das oportunidades formativas do Campus Maracanaú junto à comunidade interna e externa;
- Relatórios periódicos de acompanhamento e avaliação das ações implementadas.

4. ORÇAMENTO DO PROJETO

O projeto utilizará, prioritariamente, recursos orçamentários próprios do Campus Maracanaú, especialmente de custeio, podendo contar com apoio institucional da Reitoria, de Pró-Reitorias, de editais de fomento, parcerias institucionais e eventuais emendas parlamentares.

5. DURAÇÃO

O projeto terá duração prevista dentro do período de vigência do PDI 2024-2028.

Início previsto: 1º trimestre de 2026.

Conclusão prevista: dezembro de 2028.

A implementação ocorrerá de forma gradual, iniciando com diagnóstico e levantamento das oportunidades de verticalização, seguido da articulação curricular, elaboração de propostas, divulgação das oportunidades formativas e acompanhamento periódico das ações.

6. ANÁLISE DE RISCO

Riscos	Causas	Probabilidade (Alta, média ou baixa)	Impacto (Alta, média ou baixa)	Ações mitigadoras

Baixa articulação entre os cursos e setores envolvidos	Dificuldade de integração entre áreas, agendas incompatíveis ou ausência de fluxo definido	Média	Alto	Criar grupos de trabalho, estabelecer cronograma de reuniões e definir responsáveis por cada etapa
Atraso na elaboração de propostas de novos cursos	Complexidade dos fluxos institucionais, necessidade de estudos prévios e sobrecarga das equipes	Média	Alto	Planejar etapas com antecedência, acompanhar prazos e envolver as instâncias competentes desde o início.
Insuficiência de dados para subsidiar a verticalização	Falta de informações sistematizadas sobre demanda regional, egressos, mercado de trabalho e oferta atual	Média	Médio	Realizar diagnóstico inicial, consultar dados institucionais e dialogar com setores produtivos e parceiros externos.
Limitação orçamentária	Restrição de recursos de custeio ou ausência de recursos específicos para novas ações	Média	Médio	Priorizar ações de baixo custo, buscar editais de fomento, parcerias e apoio da Reitoria.
Baixa adesão dos estudantes às propostas de continuidade formativa	Falta de conhecimento sobre as oportunidades ou pouca identificação com os percursos propostos	Média	Médio	Realizar campanhas de divulgação, orientação acadêmica e apresentação dos itinerários formativos.
Dificuldade de aprovação de novos cursos	Exigências legais, institucionais e regulatórias para criação e implantação de cursos	Média	Alto	Seguir os fluxos institucionais, elaborar estudos de potencialidade e envolver as Pró-Reitorias competentes.
Descontinuidade das ações ao longo do tempo	Mudanças de gestão, alteração de prioridades ou falta de institucionalização das ações	Baixa	Alto	Vincular o projeto ao PDI 2024-2028, registrar as etapas e realizar monitoramento periódico.

Sobrecarga dos servidores envolvidos	Acúmulo de atividades administrativas e acadêmicas	Média	Médio	Distribuir responsabilidades, formalizar equipes de trabalho e estabelecer cronograma compatível com a realidade do campus.
--------------------------------------	--	-------	-------	---

ROSSANA BARROS SILVEIRA

Assinatura do Patrocinador do Projeto

ERIKA DA JUSTA TEIXEIRA ROCHA

Assinatura do Gerente do Projeto



Documento assinado eletronicamente por **Rossana Barros Silveira, Diretor-Geral do Campus Maracanaú**, em 06/07/2026, às 16:51, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Erika da Justa Teixeira Rocha, Diretor(a) de Ensino**, em 08/07/2026, às 10:37, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **8968181** e o código CRC **344F9709**.

23259.003263/2026-91

8968181v10