



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ
Rua Jorge Dumar, 1703 , - Bairro Jardim América - CEP 60410-426 - Fortaleza - CE - www.ifce.edu.br

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO - TAP

1. INFORMAÇÕES INICIAIS

Título do Projeto: Reestruturação da INCUBADORA do IFCE Campus Maracanaú

Campus: IFCE Maracanaú

2. APRESENTAÇÃO

2.1. Justificativa do Projeto

[Explicação detalhada sobre por que o projeto é necessário e seus benefícios esperados]

O Instituto Federal do Ceará possui ampla trajetória no desenvolvimento científico e tecnológico, com destaque para a realização de projetos de pesquisa aplicada, programas de extensão tecnológica, execução de projetos EMBRAPPII e iniciativas de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) no âmbito da Lei de Informática. A atuação do IFCE nesse ecossistema é fortalecida por sua infraestrutura qualificada, composta por laboratórios de ensino e pesquisa, núcleos de inovação e ambientes promotores de empreendedorismo e tecnologia.

Visando se consolidar como referência no fomento à inovação de base tecnológica, o campus pretende reestruturar a atual incubadora voltadndo-se ao desenvolvimento de startups Deep Techs. Este tipo de empreendimento, alicerçado em pesquisa científica, pesquisa aplicada e soluções tecnológicas disruptivas, é fundamental para impulsionar a transferência de tecnologia, promover spinoffs acadêmicas e estreitar o relacionamento entre ciência e indústria.

As Deep Techs se diferenciam por oferecerem inovações radicais e sustentadas por avanços em áreas como inteligência artificial, nanotecnologia, biotecnologia, engenharia avançada e novos materiais. Sua importância é estratégica para o desenvolvimento nacional e regional, pois promovem a reindustrialização inteligente, a soberania tecnológica, o fortalecimento das cadeias de valor e a geração de empregos qualificados.

A incubadora atuará como um espaço estruturado para apoiar ideias de alto impacto tecnológico, desde sua concepção até a graduação. Entre suas ações, destacam-se a abertura de **editais de seleção, uma trilha de capacitação empreendedora especializada em Deep Techs e apoio à captação de recursos públicos e privados.**

2.2. Alinhamento Estratégico com o PDI 2024-2028 - Qual objetivo estratégico possui relação direta com o projeto?

- ☐ () OE-1 Aperfeiçoar o acompanhamento de egressos visando à realimentação dos currículos dos cursos ofertados.
- ☐ () OE-2 Fortalecer os programas de apoio ao discente a fim de melhorar a permanência e o êxito dos estudantes.
- ☐ () OE-3 Ampliar e fortalecer os programas de capacitação, consultoria técnica e divulgação científica oferecidos pelo IFCE, a fim de atender às necessidades da comunidade local e regional.
- ☒ (X) OE-4 Expandir as parcerias estratégicas com organizações públicas e privadas para ampliar as oportunidades de inserção no mundo do trabalho.
- ☐ () OE-5 Implementar programas de integração entre o IFCE e diversos agentes do mundo do trabalho, contemplando o fomento à Economia Criativa, Gestão Social e Economia Solidária.
- ☐ () OE-6 Consolidar os programas de assistência estudantil para promover o bem-estar e a inclusão dos estudantes.
- ☐ () OE-7 Fortalecer a internacionalização do IFCE, proporcionando um ambiente acadêmico enriquecido pela diversidade cultural, troca de conhecimentos e oportunidades de colaboração global.
- ☐ () OE-8 Expandir e fortalecer programas culturais que promovam a diversidade artística, reforçando a infraestrutura e a modernização dos equipamentos voltados a eventos.
- ☐ () OE-9 Desenvolver currículos atentos às necessidades específicas do público trabalhador, adequando a periodicidade de oferta, turnos e peculiaridades locais.
- ☐ () OE-10 Elevar a taxa de ocupação das vagas ofertadas, maximizando a utilização dos recursos disponíveis e atraindo um número maior de candidatos nos processos seletivos.
- ☐ () OE-11 Alinhar a oferta de vagas às exigências legais estabelecidas, garantindo a disponibilidade adequada de vagas para os cursos técnicos, licenciaturas e PROEJA.
- ☐ () OE-12 Maximizar o desempenho nas avaliações dos cursos superiores (graduação e pós-graduação).
- ☐ () OE-13 Promover a verticalização acadêmica, estabelecendo conexões eficazes e sinérgicas entre os cursos técnicos, graduação e pós-graduação.
- ☐ () OE-14 Aperfeiçoar os macroprocessos gerenciais e de suporte com o foco na melhoria da qualidade dos serviços educacionais.
- ☐ () OE-15 Aperfeiçoar o fluxo processual que envolve a formalização de parceria entre o IFCE e um parceiro externo.
- ☒ (X) OE-16 Fortalecer as atividades de pesquisa, priorizando a captação de recursos, a colaboração interdisciplinar e intercampi e ampliando as parcerias com setores da indústria, governo e sociedade.
- ☐ () OE-17 Integrar a extensão de forma efetiva aos currículos acadêmicos, com o propósito de capacitar os estudantes para aplicar o conhecimento em benefício da comunidade.
- ☐ () OE-18 Implementar melhorias contínuas nos processos de trabalho relacionados à extensão acadêmica do IFCE.
- ☒ (X) OE-19 Estabelecer um ecossistema que apoie a realização de eventos de empreendedorismo e inovação, favoreça a geração de ideias e promova o funcionamento eficaz de incubadoras de empresas.
- ☐ () OE-20 Estabelecer uma cultura institucional de inclusão, diversidade e acessibilidade no ambiente educacional do IFCE.
- ☐ () OE-21 Implementar soluções sustentáveis em todas as operações institucionais, visando à redução do impacto ambiental e ao uso eficiente dos recursos naturais.
- ☐ () OE-22 Aprimorar os processos de gestão institucional, promovendo transparência,

prestação de contas, compliance e integridade.

() OE-23 Fomentar o desenvolvimento contínuo dos servidores, aprimorando as suas competências e habilidades.

(X) OE-24 Estimular os servidores e alunos a explorarem novas ideias e práticas inovadoras, bem como desenvolverem soluções que contribuam para a qualidade das atividades acadêmicas e administrativas.

(X) OE-25 Aprimorar a alocação de recursos e ampliar a diversificação de receitas.

2.3. Escopo do projeto

- [Descrição dos limites do projeto, incluindo o que será entregue e o que não será. Isso ajuda a evitar expectativas irreais e mudanças não planejadas durante o projeto]
- Estruturação da incubadora física;
- Presença digital estruturada da incubadora, por meio:
 1. De um site institucional vinculado ao portal oficial do IFCE, com informações sobre os programas de incubação, notícias, editais, resultados, parceiros e contatos; e mail institucional,
 2. Criação e gestão de perfis institucionais no Instagram e no LinkedIn, com foco em:
 - Divulgação de editais e resultados;
 - Apresentação de incubadas e de cases de sucesso;
 - Divulgação de mentorias, eventos e ações institucionais;
 - Interação com a comunidade acadêmica e o ecossistema de inovação;
 - Fortalecimento da marca institucional da incubadora e do IFCE como agente de promoção à inovação tecnológica e ao empreendedorismo de base científica.
- Lançamento de edital para seleção de projetos nas modalidades pré-incubação, incubação e empresa associada, com foco na criação de Deep Techs. O edital será de fluxo contínuo, com submissão via Google Forms. A seleção ocorrerá por meio da avaliação das propostas submetidas, do perfil acadêmico-profissional dos empreendedores e da análise de um pitch em vídeo (exigido para pré-incubação e incubação, residente ou não residente).
- Convocação das selecionadas para a etapa de qualificação, com duas mentorias e avaliação dos projetos em banca avaliadora.
- Admissão das empresas aprovadas e assinatura de convênio entre as mesmas e a incubadora.

2.4. Partes Interessadas

Patrocinador: Rossana Barros Silveira (Diretora Geral)

Gerente do projeto: Maíra Nobre de Castro (Coordenadora da Incubadora)

Equipe do projeto: Representantes da incubadora designados na portaria (...); servidores das áreas de inovação, comunicação e tecnologia da informação; docentes mentores; colaboradores eventuais internos e externos.

Usuários finais ou Público Alvo: Estudantes do IFCE Campus Maracanaú; egressos; servidores empreendedores; pesquisadores; startups incubadas; empreendedores externos; empresas parceiras; comunidade regional.

Outras partes envolvidas: DEPPi; Direção Geral; Reitoria do IFCE; Polo de Inovação IFCE; FAIFCE; SEBRAE; FUNCAP; CNPq; FINEP; Banco do Nordeste; empresas parceiras; investidores; Sala do Empreendedor do SINE Municipal de Maracanaú.

3. Entregas previstas do projeto

- Estruturação da nova incubadora
- Publicação do edital de seleção
- Execução da trilha empreendedora
- Apoio à elaboração de planos de negócios e *pitch decks*
- Relatório de acompanhamento das startups incubadas
- Captação de pelo menos 3 parcerias estratégicas
- Graduação de pelo menos 10 startups Deep Tech até o final do projeto (2 anos)

4. ORÇAMENTO DO PROJETO

[Previsão de despesas do projeto e a fonte dos recursos. É importante prever valores]

- Infraestrutura básica (pintura, móveis, etc): R\$ 5.000,00
- Bolsas para startups selecionadas (apoio inicial): R\$ 2.800,00 (PROEXT)
- Oficinas, workshops e mentorias (contratação ou colaboração): R\$ 5.000,00
- Divulgação e comunicação: R\$ 1.000,00

Fonte dos recursos: Emendas parlamentares, recursos próprios do IFCE, parcerias com o setor produtivo, editais públicos (FAPs, CNPq, FINEP, BNB).

5. DURAÇÃO

[Previsão de período de duração do projeto dentro do PDI 2024-2028. É necessário informar o início e a data prevista de conclusão]

Início: Agosto/2025

6. ANÁLISE DE RISCO

Riscos	Causas	Probabilidade (Alta, média ou baixa)	Impacto (Alta, média ou baixa)	Ações mitigadoras
Exemplo: Atrasos de execução das etapas	Exemplo: Dificuldades com as fontes de dados para as variáveis e indicadores	Média	Alto	Exemplo: Interação contínua com as áreas envolvidas e com a equipe do projeto.
Baixa adesão ao edital	Falta de divulgação ou desalinhamento de perfil	Média	Média	Divulgação intensiva; eventos de sensibilização
Dificuldade de captação de recursos	Falta de apoio institucional ou articulação com parceiros	Média	Alta	Planejamento prévio com foco em parcerias e editais estratégicos
Rotatividade de equipe técnica	Sobreposição de atribuições docentes/técnicas	Alta	Média	Designação clara de responsabilidades e reserva de carga horária
Dificuldades técnicas nos projetos	Baixo domínio das tecnologias envolvidas	Alta	Alta	Mentorias técnicas e apoio de especialistas externos

Assinatura do Patrocinador do Projeto

Assinatura do Gerente do Projeto



Documento assinado eletronicamente por **Luis Jose Silveira de Sousa, Chefe do Departamento de Pesquisa, Pós Graduação e Inovação**, em 08/06/2026, às 18:00, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rossana Barros Silveira, Diretor Geral do Campus Maracanaú**, em 09/06/2026, às 19:32, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.ifce.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **8679466** e o código CRC **E8C2DB79**.

23259.003168/2025-15

8679466v7